

---

# États financiers de Banques alimentaires Canada

31 mars 2025

---

---

Rapport de l'auditeur indépendant	1-2
État de la situation financière	3
État des résultats et de l'évolution de l'actif net	4
État des flux de trésorerie	5
Notes complémentaires	6-12

---

## Rapport de l'auditeur indépendant

Au conseil d'administration de  
Banques alimentaires Canada

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de Banques alimentaires Canada (l'« Organisme »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2025, l'état des résultats et de l'évolution de l'actif net et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelés collectivement les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'Organisme au 31 mars 2025, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'Organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'Organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'Organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'Organisme.

## Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'Organisme.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'Organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'Organisme à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.*

Comptables professionnels agréés  
Experts-comptables autorisés  
Le 28 mai 2025

**Banques alimentaires Canada****État de la situation financière**

Au 31 mars 2025

		<b>2025</b>	2024
	Notes	\$	\$
<b>Actif</b>			
Actif à court terme			
Trésorerie		<b>31 921 014</b>	17 017 007
Placements	3	<b>5 632 934</b>	19 004 184
Débiteurs	4	<b>7 512 755</b>	7 241 551
Charges payées d'avance et stocks		<b>840 063</b>	1 094 520
		<b>45 906 766</b>	44 357 262
Immobilisations	5	–	40 998
		<b>45 906 766</b>	44 398 260
<b>Passif</b>			
Passif à court terme			
Créditeurs et charges à payer	6	<b>14 990 043</b>	16 049 945
Apports reportés afférents aux immobilisations	7	–	6 120
		<b>14 990 043</b>	16 056 065
Dépôt de sous-location		–	16 932
		<b>14 990 043</b>	16 072 997
<b>Actif net</b>			
Fonds d'administration	8	<b>20 093 291</b>	19 779 398
Fonds grevés d'une affectation interne	9	<b>5 500 000</b>	4 750 000
Fonds grevés d'une affectation externe	10a)	<b>5 323 432</b>	3 795 865
		<b>30 916 723</b>	28 325 263
		<b>45 906 766</b>	44 398 260

Les notes complémentaires font partie intégrante de ces états financiers.

## Banques alimentaires Canada

### État des résultats et de l'évolution de l'actif net

Exercice clos le 31 mars 2025

	Fonds d'administration	Fonds investis en immobilisations	Fonds de réserves pour les programmes	Total du fonds d'administration	Fonds grevés d'une affectation interne	Fonds grevés d'une affectation externe	2025 Total	2024 Total
Notes	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Produits</b>								
Dons d'entreprises	7 382 914	6 120	-	7 389 034	-	12 999 381	20 388 415	20 069 249
Subventions des fondations	2 951 383	-	-	2 951 383	-	12 049 565	15 000 948	4 829 618
Subventions gouvernementales	33 994	-	-	33 994	-	7 214 129	7 248 123	22 934 540
Dons des particuliers	11 004 676	-	-	11 004 676	-	74 552	11 079 228	8 609 931
Intérêts	1 385 104	-	-	1 385 104	-	-	1 385 104	1 942 346
Autres produits	3 833	-	-	3 833	-	1 200	5 033	19 616
Dons sous forme de denrées alimentaires	-	-	-	-	-	28 016 512	28 016 512	33 359 934
<b>Total des produits</b>	<b>22 761 904</b>	<b>6 120</b>	<b>-</b>	<b>22 768 024</b>	<b>-</b>	<b>60 355 339</b>	<b>83 123 363</b>	<b>91 765 234</b>
<b>Charges</b>								
11 Programmes								
Acquisition et partage des denrées	1 567 458	-	-	1 567 458	-	4 499 905	6 067 363	3 113 220
Services et soutien au réseau	2 223 184	-	-	2 223 184	-	8 494 553	10 717 737	25 558 582
Recherche et activités de sensibilisation	1 068 223	-	-	1 068 223	-	926 055	1 994 278	1 971 454
Fonds destinés à être redistribués au réseau	5 828 213	-	-	5 828 213	50 000	16 470 747	22 348 960	22 259 413
10b) Dons de denrées alimentaires distribués au réseau	-	-	-	-	-	28 016 512	28 016 512	33 359 934
<b>Total des programmes</b>	<b>10 687 078</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10 687 078</b>	<b>50 000</b>	<b>58 407 772</b>	<b>69 144 850</b>	<b>86 262 603</b>
Services de soutien								
Administration	1 265 392	40 998	-	1 306 390	-	80 000	1 386 390	985 388
Développement des fonds	9 660 663	-	-	9 660 663	-	340 000	10 000 663	5 371 944
<b>Total des services de soutien</b>	<b>10 926 055</b>	<b>40 998</b>	<b>-</b>	<b>10 967 053</b>	<b>-</b>	<b>420 000</b>	<b>11 387 053</b>	<b>6 357 332</b>
<b>Total des charges</b>	<b>21 613 133</b>	<b>40 998</b>	<b>-</b>	<b>21 654 131</b>	<b>50 000</b>	<b>58 827 772</b>	<b>80 531 903</b>	<b>92 619 935</b>
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	1 148 771	(34 878)	-	1 113 893	(50 000)	1 527 567	2 591 460	(854 701)
Solde au début de l'exercice	19 438 400	40 998	300 000	19 779 398	4 750 000	3 795 865	28 325 263	29 179 964
Virements interfonds	(793 880)	(6 120)	-	(800 000)	800 000	-	-	-
<b>Solde à la fin de la période</b>	<b>19 793 291</b>	<b>-</b>	<b>300 000</b>	<b>20 093 291</b>	<b>5 500 000</b>	<b>5 323 432</b>	<b>30 916 723</b>	<b>28 325 263</b>

Les notes complémentaires font partie intégrante de ces états financiers.

**Banques alimentaires Canada****État des flux de trésorerie**

Exercice clos le 31 mars 2025

	<b>2025</b>	2024
	<b>\$</b>	\$
<b>Activités de fonctionnement</b>		
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	<b>2 591 460</b>	(854 701)
Éléments sans effet sur la trésorerie		
Amortissement des immobilisations	<b>40 998</b>	71 228
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations	<b>(6 120)</b>	(12 242)
Variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement		
Débiteurs	<b>(271 204)</b>	425 450
Charges payées d'avance et stocks	<b>254 457</b>	(185 906)
Créditeurs et charges à payer	<b>(1 059 902)</b>	8 627 679
	<b>1 549 689</b>	8 071 508
<b>Activités d'investissement</b>		
Achat d'immobilisations	-	(50 516)
Rachats (achats) nets de placements	<b>13 371 250</b>	(5 992 849)
Remboursement de dépôt de sous-location	<b>(16 932)</b>	-
	<b>13 354 318</b>	(6 043 365)
Entrées nettes de trésorerie	<b>14 904 007</b>	2 028 143
Trésorerie au début de l'exercice	<b>17 017 007</b>	14 988 864
<b>Trésorerie à la fin de l'exercice</b>	<b>31 921 014</b>	17 017 007

Les notes complémentaires font partie intégrante de ces états financiers.

## **1. Résumé des principales méthodes comptables**

### *Nature et objectif de l'Organisme*

Banques alimentaires Canada (l'« Organisme ») est l'association nationale qui représente le réseau des banques alimentaires partout au pays. Son mandat est de bâtir une société dans laquelle personne ne souffre de la faim. Pour ce faire, l'Organisme entreprend des initiatives nationales de distribution de denrées alimentaires et partage des fonds partout au pays, élabore et appuie des programmes qui permettent aux personnes et aux familles d'atteindre l'autonomie et trouve des solutions à long terme pour lutter contre la faim grâce à la recherche et à la participation du gouvernement. L'Organisme a été constitué en entité sans capital social le 20 décembre 1988 sous la dénomination sociale d'Association canadienne des banques alimentaires en vertu de la *Loi sur les corporations canadiennes*. En 2008, il a changé de dénomination sociale pour devenir Banques alimentaires Canada. Depuis 2014, l'Organisme relève de la *Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif*.

L'Organisme est inscrit comme organisme de bienfaisance auprès de l'Agence du revenu du Canada, est exonéré d'impôt sur le revenu et peut remettre des reçus de dons.

### *Référentiel comptable*

Ces états financiers ont été préparés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### *Dons sous forme de services et de denrées alimentaires*

Un certain nombre de bénévoles consacrent du temps aux activités de l'Organisme. Comme il est difficile d'attribuer une valeur à ces services, la valeur du temps donné n'est pas prise en compte dans ces états financiers.

L'Organisme reçoit et distribue un volume considérable de denrées alimentaires et de produits de consommation avec le réseau au moyen de nombreux programmes :

#### *a) Système national de partage des aliments*

Le volume de denrées alimentaires et de produits de consommation acquis et distribués au moyen du programme de dons d'entreprises du Système national de partage des aliments s'élevait à 7 771 325 livres (8 026 323 livres en 2024). Le prix moyen par livre pour chaque catégorie d'aliments varie de 1,17 \$ à 7,29 \$ (de 1,12 \$ à 7,13 \$ par livre en 2024) selon une estimation fournie par un tiers. Ces dons sous forme de denrées alimentaires sont reflétés dans l'état des résultats et de l'évolution de l'actif net à titre de dons sous forme de denrées alimentaires et viennent compenser les dons de denrées alimentaires distribuées au réseau. L'Organisme comptabilise les dons sous forme de denrées alimentaires dans l'exercice où elles sont reçues et distribuées au réseau.

#### *b) Programme des aliments au détail*

En plus des produits donnés par l'intermédiaire du Système national de partage des aliments, l'Organisme gère également les dons liés à notre Programme des aliments au détail. Le volume des produits donnés était de 19 128 568 livres (19 962 434 livres en 2024). Ces produits donnés ne sont pas reflétés dans l'état des résultats ou l'état de la situation financière, car l'Organisme agit à titre d'intermédiaire pour le Programme des aliments au détail.

**1. Résumé des principales méthodes comptables (suite)***Dons sous forme de services et de denrées alimentaires (suite)*

Les charges liées au Système national de partage des aliments et au Programme des aliments au détail sont incluses dans les charges liées aux acquisitions et aux distributions de denrées alimentaires dans l'état des résultats et de l'évolution de l'actif net. Outre les charges engagées pour ces programmes de dons alimentaires, l'Organisme reçoit d'importants dons sous forme de services d'entreposage et de transport de produits. La valeur des dons de services d'entreposage et de transport n'est pas reflétée dans ces états financiers.

*Immobilisations*

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. Les dons en immobilisations sont comptabilisés à la juste valeur de marché à la date de l'apport. L'amortissement est calculé en fonction de la valeur comptable et établi sur la durée de vie utile estimative des immobilisations selon les taux annuels suivants :

Mobilier et équipement	30 % selon la méthode de l'amortissement dégressif
Ordinateurs et logiciels	30 % selon la méthode de l'amortissement dégressif
Améliorations locatives	Sur la durée du contrat de location utilisé par l'Organisme

*Comptabilisation des produits*

Les dons ou les subventions affectés sont comptabilisés comme des produits des fonds affectés correspondant à l'aide de la méthode de la comptabilité par fonds affectés. Tous les autres dons ou subventions affectés pour lesquels aucun fonds affecté correspondant n'a été établi sont reportés et comptabilisés comme des produits du fonds d'administration pour les exercices au cours desquels les charges connexes sont engagées. Les dons ou subventions non affectés sont comptabilisés comme produits du fonds d'administration. Les promesses d'apports sont comptabilisées comme débiteurs lorsque le montant peut être raisonnablement estimé et que le recouvrement ultime est raisonnablement assuré.

*Loyer reporté*

L'Organisme a conclu un contrat de location-exploitation qui comprend une clause d'indexation du loyer minimum fixe prédéterminée sur la durée du contrat de location. L'Organisme comptabilise la charge de loyer selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée du contrat de location, ainsi que la différence entre les montants imputés aux résultats et les montants payés à titre de loyer reporté. La différence est comptabilisée comme crédit reporté dans les premières années du contrat de location, lorsque les paiements en trésorerie sont généralement moins élevés que la charge de loyer comptabilisée selon la méthode de l'amortissement linéaire, puis elle est réduite dans les dernières années du contrat de location, lorsque les paiements commencent à dépasser la charge comptabilisée selon la méthode de l'amortissement linéaire.

L'Organisme a également reçu du financement pour des améliorations locatives dans le cadre du contrat de location-exploitation. Ce financement est comptabilisé dans les apports reportés afférents aux immobilisations au début du contrat de location et est comptabilisé dans les produits pendant la durée du contrat de location au taux auquel la charge d'amortissement est comptabilisée à l'égard des améliorations locatives.

*Utilisation d'estimations*

La préparation des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction établisse des estimations et formule des hypothèses qui ont une incidence sur les actifs et les passifs comptabilisés à la date des états financiers et sur les produits et les charges comptabilisés pendant l'exercice considéré. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations. Les soldes pour lesquels ces estimations ont été utilisées sont les immobilisations (amortissement), les charges à payer, la provision pour créances douteuses et la valeur des dons sous forme de denrées alimentaires.

## **1. Résumé des principales méthodes comptables (suite)**

### *Instruments financiers*

Les actifs et les passifs financiers sont initialement comptabilisés à la juste valeur lorsque l'Organisme devient partie à la disposition contractuelle de l'instrument financier. Par conséquent, tous les instruments financiers sont évalués au coût après amortissement, à l'exception des placements. L'Organisme a choisi l'option de la juste valeur pour évaluer les placements et a enregistré toutes les variations ultérieures de la juste valeur dans l'état des résultats et de l'évolution de l'actif net.

À chaque date de présentation de l'information financière, l'Organisme évalue s'il existe ou non des indices de dépréciation des actifs financiers évalués au coût après amortissement. Le cas échéant, la valeur de l'actif est réduite et la perte de valeur qui en découle est comptabilisée dans l'état des résultats et de l'évolution de l'actif net. Les coûts de transaction des éléments évalués à la juste valeur sont passés en charges à chaque date de l'état de la situation financière et ceux des éléments évalués au coût après amortissement sont portés au débit de l'instrument financier.

### *Apports reportés afférents aux immobilisations*

Les montants reçus pour l'achat d'immobilisations sont comptabilisés comme apports reportés afférents aux immobilisations et sont amortis sur la durée de vie utile des immobilisations connexes.

## **2. Description des fonds**

### *Fonds d'administration*

#### *a) Fonds non affectés*

Les activités de fonctionnement sont comptabilisées dans les fonds non affectés de l'Organisme.

#### *b) Fonds investis en immobilisations*

Les immobilisations de l'Organisme, moins les subventions d'investissement connexes, sont comptabilisées dans les fonds investis en immobilisations de l'Organisme.

#### *c) Fonds de réserves pour les programmes*

Le fonds de réserves pour les programmes fournit des fonds à court terme qui permettent le développement ou la croissance des programmes.

### *Fonds grevés d'une affectation interne*

#### *a) Fonds de réserves de fonctionnement*

Le fonds de réserves de fonctionnement permet à l'Organisme de disposer de fonds nécessaires à la poursuite de ses activités lorsque les conditions financières sont particulièrement difficiles ou de s'assurer qu'il dispose des fonds suffisants si l'Organisme devait mettre fin à ses activités. Au cours de l'exercice, un transfert de 750 000 \$ (1 000 000 \$ en 2024) a été effectué vers ce fonds à partir des fonds non affectés.

## 2. Description des fonds (suite)

### *Fonds grevés d'une affectation interne (suite)*

#### *b) Fonds de réserves en cas de catastrophe*

Le fonds de réserves en cas de catastrophe a été créé par le conseil d'administration au cours de l'exercice 2021. Le fonds de réserves en cas de catastrophe permet à l'Organisme de réagir lorsqu'une catastrophe affecte une ou plusieurs banques alimentaires du réseau de Banques alimentaires Canada.

Au cours de l'exercice, le conseil d'administration a approuvé un transfert de 50 000 \$ (216 509 \$ en 2024) vers ce fonds à partir des fonds non affectés pour le reconstituer à 1 000 000 \$.

### *Fonds grevés d'une affectation externe*

#### *Fonds réservé aux donateurs*

Les fonds reçus de donateurs et affectés à des projets ainsi que les fonds destinés à être redistribués au réseau sont comptabilisés dans le fonds réservé aux donateurs.

## 3. Placements

Les fonds sont investis conformément à la politique de placement de l'Organisme. Les placements totalisant 5 632 934 \$ (19 004 184 \$ en 2024) consistent en des fonds investis dans un compte d'épargne placement, dans un compte du marché monétaire et dans des certificats de placement garanti (des « CPG »). Les CPG viennent à échéance en avril 2025 (entre avril et juin en 2024) et portent intérêt à un taux de 3,19 % (5,12 % et 5,56 % en 2024). À la suite de l'échéance des CPG, le montant en capital et les intérêts ont été versés dans un compte d'épargne productif d'intérêt.

## 4. Débiteurs

	<b>2025</b>	2024
	<b>\$</b>	\$
Débiteurs	<b>91 274</b>	12 695
Intérêts à recevoir	<b>129 586</b>	366 172
Promesses d'apports – entreprises	<b>6 410 344</b>	1 789 247
Cartes de crédit d'entreprise	<b>17 777</b>	15 841
Remises du gouvernement à recevoir	<b>863 774</b>	593 572
	<b>7 512 755</b>	7 241 551

## 5. Immobilisations

	<b>2025</b>	2024
	<b>Valeur</b>	Valeur
	<b>comptable</b>	comptable
	<b>nette</b>	nette
	<b>\$</b>	\$
Ordinateurs et matériel de bureau	<b>100 921</b>	40 998
	<b>100 921</b>	-

**6. Créditeurs et charges à payer**

	<b>2025</b>	2024
	\$	\$
Créditeurs et charges à payer	<b>2 305 380</b>	5 154 586
Subventions à payer aux banques alimentaires	<b>12 684 663</b>	10 895 359
	<b>14 990 043</b>	16 049 945

Il n'y avait pas de sommes à remettre à l'État aux 31 mars 2025 et 2024.

**7. Apports reportés afférents aux immobilisations**

Les apports reportés afférents aux immobilisations représentent le montant non amorti des subventions reçues pour les améliorations locatives et les ajouts au mobilier.

	<b>2025</b>	2024
	\$	\$
Solde au début de l'exercice	<b>6 120</b>	18 362
Moins : montants comptabilisés comme produits au cours de l'exercice	<b>6 120</b>	12 242
Solde à la fin de l'exercice	-	6 120

**8. Fonds d'administration**

	<b>2025</b>	2024
	\$	\$
Fonds d'administration non affectés	<b>19 793 291</b>	19 438 400
Fonds investis en immobilisations	-	40 998
Fonds de réserves pour les programmes	<b>300 000</b>	300 000
Solde à la fin de l'exercice	<b>20 093 291</b>	19 779 398

Les fonds d'administration non affectés devraient être utilisés pour financer des investissements directs dans différents secteurs du réseau de banques alimentaires. Les fonds serviront notamment à faciliter l'accès aux communautés mal desservies et à améliorer les systèmes, les infrastructures et la capacité, ainsi qu'à faire progresser le plan stratégique de l'Organisme afin de lui permettre de remplir sa mission, qui consiste à soulager la faim aujourd'hui et à prévenir la faim demain; c'est ainsi que nous réaliserons notre vision d'un Canada où personne ne souffre de la faim.

**9. Fonds grevés d'une affectation interne**

	<b>2025</b>	2024
	\$	\$
Fonds de réserves de fonctionnement	<b>4 500 000</b>	3 750 000
Fonds de réserves en cas de catastrophe	<b>1 000 000</b>	1 000 000
Solde à la fin de l'exercice	<b>5 500 000</b>	4 750 000

**10. Fonds grevés d'une affectation externe***a) Fonds grevés d'une affectation externe*

Les fonds grevés d'une affectation externe totalisaient 5 323 432 \$ à la fin de l'exercice (3 795 865 \$ en 2024). Ces fonds sont détenus pour des activités précises visant à soutenir le réseau.

*b) Fonds pour la redistribution au réseau*

Les fonds provenant des sources mentionnées ci-dessous, de même que les produits de programmes particuliers, ont été distribués aux partenaires du réseau, c'est-à-dire les associations provinciales, les banques alimentaires affiliées et les banques alimentaires non affiliées partout au Canada.

	<b>2025</b>	2024
	\$	\$
Mécénat et campagnes de sensibilisation	<b>7 719 769</b>	7 900 233
Campagnes et initiatives nationales	<b>14 629 191</b>	14 359 180
	<b>22 348 960</b>	22 259 413

**11. Ventilation des charges salariales**

Les charges liées aux salaires et aux avantages sont ventilées dans les programmes ou les services de soutien en fonction du nombre estimatif d'heures travaillées par les employés dans les différents programmes.

Le résumé des ventilations s'établit comme suit :

	<b>2025</b>	2024
	\$	\$
Acquisition et partage des denrées	<b>1 235 165</b>	1 153 100
Services et soutien au réseau	<b>1 836 382</b>	1 320 257
Recherche et activités de sensibilisation	<b>1 087 204</b>	908 454
Développement des fonds	<b>2 537 159</b>	1 854 033
Administration	<b>749 164</b>	659 347
	<b>7 445 074</b>	5 895 191

**12. Garanties**

Dans le cours normal de ses activités, l'Organisme conclut des ententes qui répondent à la définition de garantie.

L'Organisme indemnise tous les administrateurs, dirigeants, employés et bénévoles agissant en son nom pour différents éléments, y compris, mais sans s'y limiter, tous les coûts engendrés pour régler des poursuites ou actions en justice en raison des services qu'ils auraient fournis à l'Organisme, sous réserve de certaines restrictions.

Compte tenu de la nature de ces ententes d'indemnisation, il est impossible pour l'Organisme d'effectuer une estimation raisonnable du risque maximal, car il est difficile d'évaluer le montant de l'obligation découlant d'événements futurs imprévisibles et de la couverture illimitée offerte aux contreparties. Historiquement, l'Organisme n'a pas effectué de paiements en vertu de telles ententes d'indemnisation et, par conséquent, aucun montant lié à ces ententes n'a été inscrit au bilan. L'Organisme a souscrit une assurance responsabilité civile afin de réduire le coût de toute poursuite ou action en justice éventuelle.

### **13. Risques liés aux instruments financiers**

#### *Risque de taux d'intérêt*

Le risque de taux d'intérêt s'entend du risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des taux d'intérêt du marché. L'Organisme est exposé au risque de taux d'intérêt découlant de la possibilité que des fluctuations des taux d'intérêt influent sur la valeur des placements à revenu fixe.

#### *Risque de crédit*

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière. Le risque de crédit de l'Organisme est principalement attribuable à ses débiteurs et promesses d'apports.

Ces risques n'ont pas changé depuis l'exercice précédent.